



شركة الإلكترونيات المتقدمة
Advanced Electronics Company

إدارة مخاطر الشركة

جدول المحتويات

3	القسم الأول: الغرض
3	القسم الثاني : الأهداف
3	القسم الثالث: التعريفات
3	القسم الرابع: المبادئ
4	القسم الخامس: إطار العمل
5	القسم السادس: العملية
7	القسم السابع: الأدوار والمسؤوليات

القسم الأول: الغرض

الغرض من هذه السياسة هو تقديم ملخص لجميع أصحاب المصلحة لدى شركة الإلكترونيات المتقدمة فيما يخص مبادئ إدارة مخاطر الشركة وإطار عملها وعمليتها.

القسم الثاني: الأهداف

- شرح مبادئ إدارة مخاطر الشركة وإطار عملها وعمليتها.
- شرح أدوار ومسؤوليات جميع أصحاب المصلحة في إدارة مخاطر الشركة.
- شرح كيفية تحديد المخاطر المحتملة المرتبطة بأهداف الشركة وأقسامها وكيفية إدارتها ومعالجتها والإبلاغ عنها.

القسم الثالث: التعريفات

AEC - شركة الإلكترونيات المتقدمة
CG&IA - حوكمة الشركات والتدقيق الداخلي
CG - حوكمة الشركات
ExCom - لجنة الإدارة التنفيذية
ERM - إدارة مخاطر الشركة، وهي واحدة من الوظائف التي تدرج تحت قسم حوكمة الشركات الذي يؤدي مهمة الإدارة الكاملة لأنشطة إدارة مخاطر الشركة في شركة الإلكترونيات المتقدمة
المخاطر - وفقًا لمعيار [آيزو 31000:2018](#) تعتبر المخاطر "تأثير عدم التيقن على الأهداف"، وتستخدم عادة بمعنى سلبي يسمى تهديد لكن أثرها يمكن أن يكون إيجابيًا مثل الفرصة.

القسم الرابع: المبادئ

وُضعت سياسة إدارة مخاطر الشركة بناءً على المبادئ التالية:

- 1- **التكامل:** تتكامل تقييمات مخاطر السياسة مع الأهداف الاستراتيجية للشركة وأقسامها، وهذا من شأنه أن يوفر رؤية واضحة للمخاطر المحتملة والتحضير مسبقًا لإدارة المخاطر المرتبطة بأهداف الشركة من مستويات تشغيلية واستراتيجية.
- 2- **التنظيم والشمول:** تقوم عملية إدارة مخاطر الشركة على نهج منظم ومتوافق مع معيار [آيزو 31000:2018](#)، وهي عملية شاملة تغطي كافة أنواع المخاطر بما في ذلك التهديدات والفرص، وتعمل تقييماتها على تقييم فعالية الضوابط الحالية للشركة بحيث تسد أي ثغرة تشكل تهديدًا محتملاً على الشركة.
- 3- **التخصيص:** نجعل عملية إدارة مخاطر الشركة مخصصة لتتوافق مع أهداف الشركة وتتناسب مع احتياجاتها، وتقيم أيضًا المخاطر المرتبطة بأهداف شركة الإلكترونيات المتقدمة من نواحي داخلية وخارجية.
- 4- **التضمين:** تقوم عملية إدارة مخاطر الشركة على منهج التضمين لتحقيق انضمامًا مناسبًا وفي وقت مناسب لأصحاب المصلحة الرئيسيين في الشركة بحيث يتم جمع معرفتهم وآرائهم لتنعكس على عملية إدارة المخاطر.

- 5- **الديناميكية:** تراجع الأقسام والوحدات المعنية مخرجات تقييم المخاطر كل ربع سنة لتضمن أن سجلات المخاطر تشمل جميع المخاطر الناشئة المحتملة، وذلك للاستجابة لها بطريقة مناسبة ووقت مناسب.
- 6- **توفير أفضل المعلومات:** يتم جمع مدخلات تقييم المخاطر من أصحاب المناصب العليا الذين يمثلون الخبراء المتخصصين ذوي الصلة بطبيعة المخاطر، وذلك لضمان تلقي معلومات أكثر دقة وموثوقية.
- 7- **العامل الثقافي والبشري:** ازدادت ثقافة إدارة المخاطر في كامل أنشطة تقييم المخاطر لضمان تحقيق مستوى عالٍ من الفهم بين جميع أصحاب المصلحة المرتبطين بإدارة مخاطر الشركة.
- 8- **التحسين المستمر:** تستمر عملية إدارة مخاطر الشركة في التحسن من خلال التعلم من التقييمات الماضية والملاحظات المستلمة من كافة أصحاب المصلحة بحيث تقدم تقييمات المخاطر ذات القيمة الإضافية العالية إلى أصحاب المصلحة في الشركة.

القسم الخامس: إطار العمل

إطار عمل إدارة مخاطر الشركة مبني على العناصر التالية:

- 1- **القيادة والالتزام:** لجنة التدقيق هي الجهة التي تشرف على تنفيذ عملية إدارة مخاطر الشركة في شركة الإلكترونيات المتقدمة، كما يوفر الرئيس التنفيذي ولجنة الإدارة التنفيذية الدعم المطلوب لضمان النجاح في تنفيذها من خلال توفير الموارد الضرورية.
- 2- **التكامل:** تتكامل عملية إدارة مخاطر الشركة تمامًا مع الأهداف الاستراتيجية للشركة وأقسامها، ويتولى جميع الموظفين مسؤولية تحديد وإدارة مخاطرتهم الخاصة.
- 3- **التصميم:** صُممت عملية إدارة مخاطر الشركة لتكون بمثابة تقييم لمخاطر الأهداف، ويغطي جميع الأجزاء التي قد تؤثر على أهداف الشركة من نواحي داخلية وخارجية، وهي مصممة كذلك لتلبي احتياجات وتوقعات أصحاب المصلحة في الشركة.
- 4- **التنفيذ:** وضعت استراتيجية إدارة مخاطر الشركة لتقدم فهمًا متكاملًا عن مبادئ إدارة المخاطر بين أصحاب المصلحة الرئيسيين في الشركة بدءًا من المستوى التنفيذي نزولاً إلى مستوى رؤساء الأقسام. ويتم حاليًا تقديم برامج التوعية بالمخاطر ضمن عملية تقييم المخاطر، والهدف من ذلك هو تضمين تقييمات المخاطر في جميع القرارات الحاسمة في الشركة.
- 5- **التقييم:** يتم تقييم عملية إدارة المخاطر وإطار عملها باستمرار على ضوء احتياجات الشركة وتوقعات أصحاب المصلحة ومعايير إدارة المخاطر، والهدف من هذا التقييم هو ضمان أن تدعم نتائج سياسة إدارة مخاطر الشركة تحقيق أهداف الشركة على المدى البعيد والقريب.
- 6- **التحسين:** تتم مراجعة وتقييم عملية إدارة المخاطر وإطار عملها باستمرار لضمان تنفيذ الممارسات الأخيرة ولتوفير نتائج لتقييمات المخاطر ذات قيمة إضافية عالية.

القسم السادس: العملية

1- التواصل والاستشارة

- تبليغ وظيفة إدارة مخاطر الشركة عن تقدمات ونتائج تقييمات المخاطر إلى أصحاب المصلحة مثل لجنة الإدارة التنفيذية، ولجنة التدقيق، والرئيس التنفيذي، حيث تثرى هذه البلاغات وترفع من مستوى نضج المخاطر في الشركة.
- إضافة لذلك، يُقدّم برنامج التوعية بالمخاطر إلى جميع أصحاب المصلحة المرتبطين بإدارة مخاطر الشركة لتعزيز الفهم المتناسق عن المخاطر.

2- تقييم المخاطر

- تقييم المخاطر هي العملية الكاملة من تحديد المخاطر وتحليلها وتقييمها.
- يتم تنفيذ تقييم المخاطر على مستويات عدة بما يتوافق مع مستويات الأهداف المختلفة في شركة الإلكترونيات المتقدمة، والتي يتم فيها:
 - تقييم مخاطر الشركات بناءً على أهداف الشركات.
 - تقييم مخاطر الأقسام بناءً على أهداف الأقسام.
 - تقييم مخاطر المشروع والمخاطر التشغيلية بناءً على أهداف المشروع.
 - تقييم مخاطر العملية على ضوء أهداف العملية.

a. تحديد المخاطر

- تغطي مرحلة تحديد المخاطر والأسباب الجذرية وتبعاتها المحتملة.
- تقوم مدخلات المخاطر على مصادر مثل البيانات القديمة والتخيل النظري ورأي الخبراء.
- ترتبط أي من المخاطر المحددة بالأهداف الاستراتيجية ذات الصلة بالشركة.

b. تحليل المخاطر

- يتم النظر في العوامل التالية خلال هذه المرحلة:
- تحليل احتمالية وقوع المخاطر وتبعاته.
 - تحليل فاعلية الضوابط الحالية.
 - تستخدم مدخلات المخاطر كمخرجات خلال مرحلة تقييم المخاطر، وذلك لتحديد كيف يجب معالجة الخطر بفاعلية.

c. تقييم المخاطر

يتم تحديد مستوى الخطر أثناء مقارنة مرحلة تحليل المخاطر بمعايير المخاطر ذات الصلة، حيث تتكون معايير المخاطر وحدودها الدنيا الخاصة بشركة الإلكترونيات المتقدمة من المقاييس الاستراتيجية والمالية والتشغيلية ومقاييس الالتزام والموارد البشرية. في حين تبين خريطة الشدة معلومات المخاطر وتحدد أولويات المخاطر المتعلقة بمجال/قسم معين ويستخدمها المسؤولون عن المخاطر وأصحاب المصلحة المعنيين في اتخاذ القرار المتعلق بالاستجابة للمخاطر.

3- الاستجابة للمخاطر

تلتزم شركة الإلكترونيات المتقدمة بمعالجة جميع مخاطرها من خلال تقديم الاستجابة المناسبة لها، وقد لا تكون المخاطر وآثارها ضمن فترة استقبال المخاطر خاضعة للاستجابة الرسمية، لكن هذه المخاطر وآثارها بعيداً عن فترة استقبالها تكون خاضعة للاستجابة الرسمية.

4- مراقبة ومراجعة المخاطر

يتم مراقبة المخاطر ومراجعتها باستمرار من خلال فريق إدارة مخاطر الشركة وصاحب المصلحة المقيم في الشركة، وذلك لضمان سرية وتحديث جميع المخاطر المسجلة.

5- تسجيل المخاطر والإبلاغ عنها

تقدم وظيفة إدارة مخاطر الشركة تقارير ملائمة عن المخاطر وأداء إدارة المخاطر حسب الاقتضاء، ويشمل ذلك التقارير المرسلة إلى العديد من أصحاب المصلحة في الشركة مثل الرؤساء التنفيذيين ولجنة الإدارة التنفيذية ولجنة التدقيق.

القسم السابع: الأدوار والمسؤوليات

لجنة التدقيق

- توفر الإشراف على أنشطة إدارة مخاطر الشركة في شركة الإلكترونيات المتقدمة.
- تراقب وتتابع فعالية تنفيذ سياسة إدارة مخاطر الشركة.
- تقترح التوصيات فيما يتعلق باستراتيجيات إدارة مخاطر الشركة ومنهجيات تقييم المخاطر بطريقة لا تتعارض مع معيار [آيزو 31000:2018](#)
- تضمن النظر في المخاطر بصورة ملائمة عند وضع أهداف الشركة.
- تدرك أن المخاطر تواجه الشركة عند السعي نحو تحقيق أهدافها.
- تضمن الإبلاغ عن معلومات المخاطر وإدارتها بصورة مناسبة.

اللجنة التنفيذية

- تشرف على أنشطة إدارة مخاطر الشركة ضمن الشركة.
- تراجع المخاطر الحرجة للشركات وإجراءات الاستجابة لها.
- تضمن تجميع المصادر الملائمة وتقديم التدريب للعديد من أصحاب المصلحة في إدارة مخاطر الشركة.
- تعزز من ثقافة إدارة المخاطر في شركة الإلكترونيات المتقدمة.

رئيس حوكمة الشركات والتدقيق الداخلي

- يوافق على سياسة إدارة مخاطر الشركة واستراتيجياتها ومنهجيات تقييم المخاطر.
- يضمن النجاح في تنفيذ أنشطة إدارة مخاطر الشركة.
- يراجع مخرجات تقييمات المخاطر في سياسة إدارة مخاطر الشركة ويقترح التوصيات.

- ينسق مع لجنة التدقيق فيما يتعلق بمخاطر الشركات.
- يبلغ الرئيس التنفيذي ولجنة التدقيق عن المخاطر التي قد تؤثر على قدرة شركة الإلكترونيات المتقدمة في تحقيق أهدافها الاستراتيجية.

رئيس حوكمة الشركات

- يراجع سياسة إدارة مخاطر الشركة واستراتيجياتها ومنهجيات تقييم المخاطر.
- يضمن تنفيذ أنشطة إدارة مخاطر الشركة.
- يراجع مخرجات تقييم المخاطر في سياسة إدارة مخاطر الشركة ويقترح التوصيات عند الضرورة.
- ينسق مع لجنة الإدارة التنفيذية فيما يتعلق بمخاطر الشركات.
- يشرف على توفير ثقافة إدارة المخاطر وبرامج التدريب بين جميع أصحاب المصلحة في شركة الإلكترونيات المتقدمة لتمكينهم من الالتزام بالسياسة.
- يبلغ لجنة الإدارة التنفيذية ولجنة التدقيق عن حالة المخاطر ونتائج مخاطر الشركات وعن تقدم أنشطة إدارة مخاطر الشركة.

فريق إدارة مخاطر الشركة

- يصمم سياسة إدارة مخاطر الشركة واستراتيجياتها ومنهجيات تقييم المخاطر وينفذها ويحسنها من خلال العمليات والسياسات.
- ينسق تقييمات المخاطر مع أصحاب المصلحة المعنيين.
- يراجع ويتابع مع المسؤولين عن المخاطر فيما يتعلق بسجلات المخاطر الخاصة بهم على أساس ربع سنوي.
- يجهز تقارير إلى لجنة الإدارة التنفيذية ولجنة التدقيق فيما يخص حالة المخاطر ونتائج مخاطر الشركات وتقدم أنشطة إدارة مخاطر الشركة.
- يحفظ جميع سجلات إدارة مخاطر الشركة.
- يقدم جلسات توعوية لجميع أصحاب المصلحة ذوي الصلة فيما يخص عملية إدارة مخاطر الشركة في شركة الإلكترونيات المتقدمة.

المسؤولون عن المخاطر / رؤساء الأقسام

- يحددون المخاطر المحتملة المرتبطة بأهدافهم الخاصة.
- يحللون ويقيمون مستويات الخطر.
- يحددون الخطط الإجرائية لمعالجة المخاطر.
- يحددون المتصدين الذين سيطبقون الاستجابة للمخاطر / الخطط الإجرائية.

- يجرون مراجعة فصلية عن مخاطر الأقسام وخططها الإجرائية.
- يقدمون تقريرًا فصليًا إلى إدارة مخاطر الشركة فيما يخص حالة المخاطر ونتائج الاستجابات للمخاطر / الخطط الإجرائية.

المتصديون للمخاطر

- يضعون وينفذون الاستجابة للمخاطر / الخطط الإجرائية حسب ما حدده المسؤولون عن المخاطر.
- يحددون حالة الإجراءات المسندة.



شركة الإلكترونيات المتقدمة
Advanced Electronics Company

مطار الملك خالد الدولي
المنطقة الصناعية
ص.ب 90916، الرياض 11623
المملكة العربية السعودية

هاتف: +966 11 220 1350
فاكس: +966 11 220 1355
البريد الإلكتروني:
info@aecl.com



شركة الإلكترونيات
المتقدمة